



2. Unternehmertag an der HNEE

Nachfolger gesucht

Aufgaben der IHK im Prozess der Unternehmensnachfolge

Annett Schubert

IHK Ostbrandenburg
Existenzgründung & Unternehmensförderung





Nachfolger gesucht

- Fakten
- Aufgaben- und Problemfelder
- Erfolgsfaktoren
- Was leistet die IHK?





Nachfolger gesucht

Fakten

- ➔ Die IHK Ostbrandenburg betreut zirka 44.300 Mitgliedsunternehmen
- ➔ Jede/r fünfte Unternehmer/in ist über 56 Jahre alt
- ➔ Der Generationenwechsel wird zu einer zentralen Aufgabe
- ➔ zahlreiche Arbeitsplätze hängen an der Nachfolgeregelung
- ➔ Der Erhalt der Unternehmen ist ein harter Wirtschafts- und Wettbewerbsfaktor für die Region Ostbrandenburg





Nachfolger gesucht

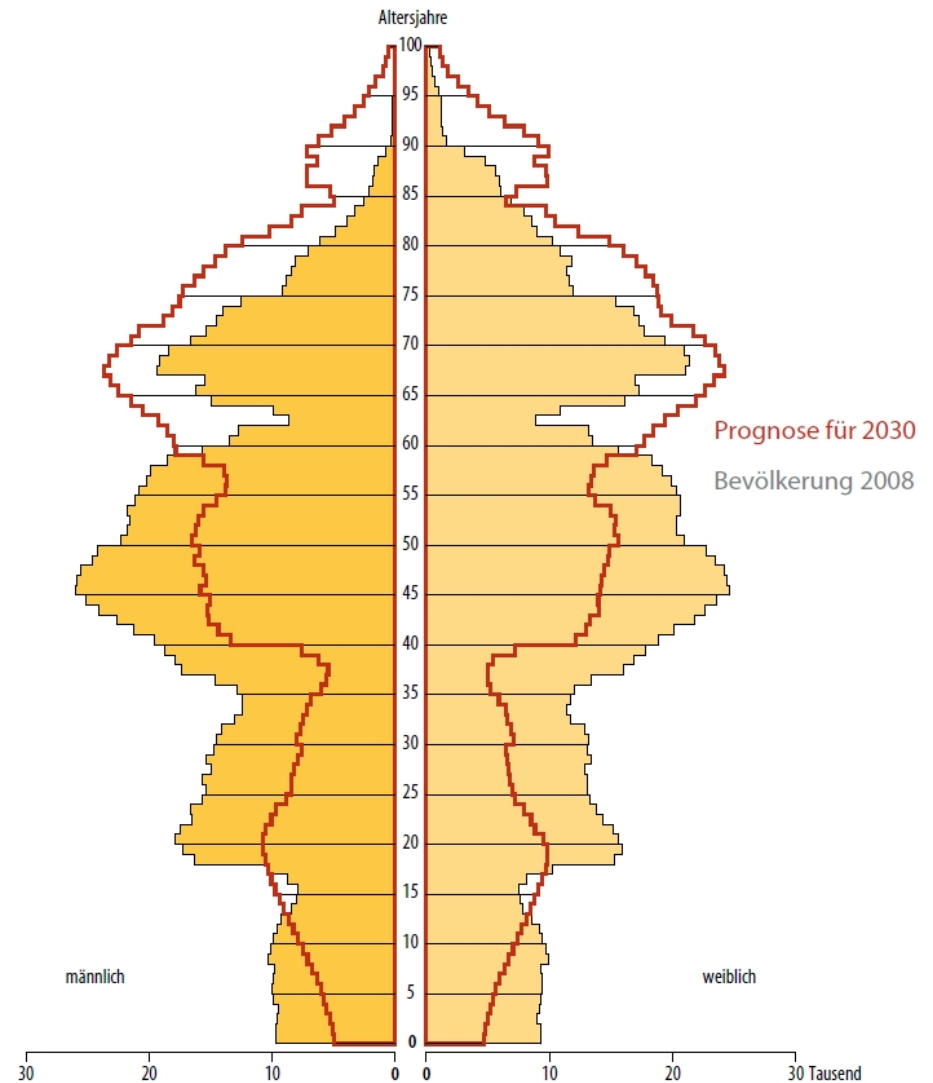
Fakten

➔ Demografischer Aspekt

**Bevölkerungsprognose
für das Land Brandenburg**

Quelle:
www.demografie.brandenburg.de

Land Brandenburg





Nachfolger gesucht

Aufgaben



Der Generationenwechsel muss zeitlich wie inhaltlich vorbereitet werden. In der Regel ist es ein Prozess, der mehrere Jahre in Anspruch nimmt.

Viele Unternehmen unterschätzen den Umfang: betriebswirtschaftliche, rechtliche, steuerliche, finanzielle und persönliche Faktoren

Der erbrechtlichen Frage wird zu wenig Bedeutung beigemessen. Das führt nicht selten zu Erbstreitigkeiten, die vor Gericht ausgetragen werden, bis hin zur Aufgabe des Unternehmens.

Die Nachfolgersuche wird zum Problem.



Nachfolger gesucht

Problemfelder



- **Verdrängungsproblem**
- **Zeitproblem**
- **Falsche Nachfolgeregelung**
- **Mangelhafte interne Kommunikation**
- **Mangelhafte Innovation**
- **Wertverlust des Unternehmens**
- **Erbenkonflikt**





Nachfolger gesucht

Erfolgsfaktoren

- **Zukunftsfähige Produkte und Dienstleistungen**
- **Kein Investitionsstau, keine Überkapazitäten**
- **Geringe Abhängigkeiten von Konjunktur, Kunden, Lieferanten und Mitarbeitern**
- **Geringe Personenbezogenheit des „Seniors“**
- **Keine riskanten Geschäfte, Rechtsstreitigkeiten oder ähnliches**



- **Können die Unternehmenserträge den Lebensunterhalt und den Kapaldienst finanzieren**





Nachfolger gesucht

Vorteile - Nachteile



- Vermeiden von Anlaufzeiten
Position am Markt, Kundenstamm,
qualifiziertes Personal,
Betriebsorganisation vorhanden,
netz von Lieferanten und
Geschäftspartnern, Beratung und
Unterstützung durch Senior
- Jahresabschlüsse aus Vorjahren
Beurteilung, Planung der Zukunft
wird wesentlich erleichtert



- Finanzielle Belastung
- Hohe Personenabhängigkeit bei
Geschäftsbeziehungen und
Knowhow
- Haftungsrisiken
- Personal
überbezahlt oder unqualifiziert?
- Vernachlässigte Investitionen
- Nachlassende Qualität oder
Branchenveränderungen
- Fehlende Liquidität nach der
Übernahme



Unternehmensnachfolge



Übergebende



Ziel:

- gewinnorientiert verkaufen
- Ziele/ Werte zu erhalten
- ggf. Mitsprache zu erhalten



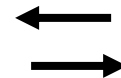
Anpassung der Bedürfnisse

Übernehmende



Ziel:

- kostenoptimiert zu kaufen
- eigene Ideen einzubringen
- zügig „abnabeln“



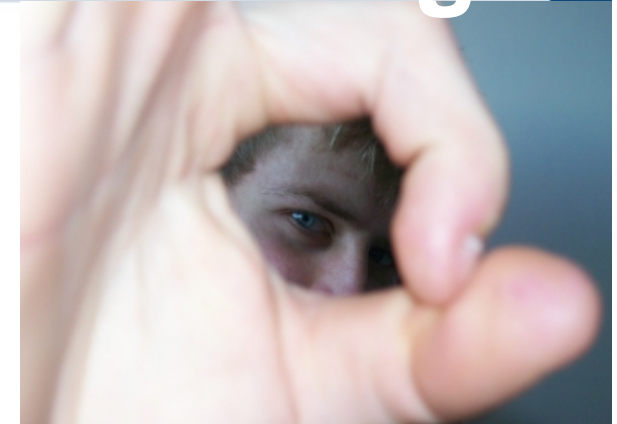


Unternehmensnachfolge

Chance oder Risiko?

Was leistet die IHK

- Information und Beratung
- Veranstaltungen zum Thema Unternehmensnachfolge
- Unternehmenskontakte
- Netzwerke und Qualifikationsangebote
- Beratungskostenförderung und Finanzierungsberatung des Nachfolgers
- Anonyme Veröffentlichungen von Inseraten im Internet und im Wirtschaftsmagazin FORUM
- Beraterbörsen





Unternehmensnachfolge

"Fachkraft Chef" gesucht!

DIHK-Report zur Unternehmensnachfolge 2011

Zahlen und Einschätzungen
der IHK-Organisation zum Generationswechsel
in deutschen Unternehmen



DIHK Report zur
Unternehmensnachfolge
2011

**Einschätzung der IHK Organisation
zur Nachfolgesituation**

**80 IKHs
zirka 21.500 Kontakte**

Quelle:
<http://www.dihk.de>



Unternehmensnachfolge

Was leistet die IHK?

Individuelle Beratung und Information
in Branchenschwerpunkten

- Handel
- Dienstleistungen
- Handelsvertreter
(Versicherungen/Finanzdienstleistungen)
- Industrie und industrienaher Dienstleistungen
- Verkehr

Geschäftsstellen in Rüdersdorf und Eberswalde
sowie

Sprechtage in der Region



Unternehmensnachfolge

Was leistet die IHK?

Erstberatung- und Orientierungsberatung

Zu:

Ablauf, Dauer und Formen der Unternehmensübergabe, Anforderungen an den Nachfolger und zur Nachfolgersuche, sowie zu Inhalten der Übergabekonzeptionen

Zusammenarbeit mit Beraternetzwerk



Unternehmensnachfolge

Beratungsstelle für die Unternehmensnachfolge im Kammerbezirk Frankfurt (Oder)

Im Rahmen des Projektes "Erfolgreiche Kontinuität durch Moderation der Betriebsnachfolge" werden die Unternehmensnachfolgen im Land Brandenburg durch qualifizierte Beratung und individuelles Coaching sowie professionelles Know-how unterstützt, mit dem Ziel das Fortbestehen der sich im Übergangsprozess befindenden Unternehmen sowie die vorhandenen Arbeitsplätze zu sichern.



Die Handwerkskammer Frankfurt (Oder) – Region Ostbrandenburg kooperiert mit der [Industrie- und Handelskammer Ostbrandenburg](#) als Interessensvertreter der Unternehmen Nordostbrandenburgs.

Förderungsrahmen:

- **WER:** Kleine und mittlere Unternehmen (KMU) mit Betriebsstätten im Land Brandenburg
- **WAS:** Die Beratungs- und Qualifizierungsleistungen externer Dienstleister innerhalb des Unternehmensnachfolgeprozesses, inklusive der Ausfertigung der erforderlichen Dokumente.
- **WIE VIEL:** 70 % des Auftragswertes
- **ZEITRAUM:** 01.03.2010 - 31.12.2013
- **FÖRDERFÄHIGKEIT ist abhängig:**
u.a. vom Alter des Übergebers, der Mitarbeiteranzahl im Unternehmen sowie vom Vorhandensein eines Nachfolgers.
Wir beraten Sie gern.



- **Unterstützung durch qualifizierte Beratung und individuelles Coaching**
- **Finanzierung Externer Dienstleister**



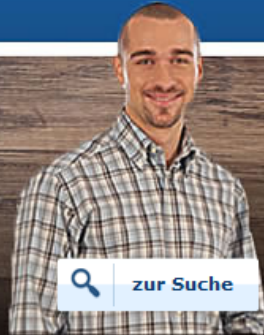
Inhalt | Über die Börse | Hilfe & FAQs | Kontakt | Impressum | Datenschutz



Schriftgröße: [A](#) | [A](#) | [A](#)

- Startseite
- Verkaufsangebot
- Kaufgesuch
- Ihr Inserat
- Regionalpartner
- Finanzierung
- Förderung
- Planungshilfen
- Service
- Login

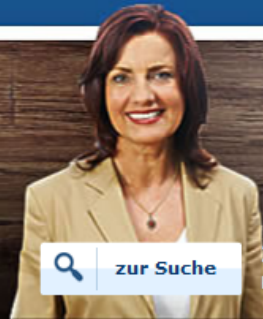
Sie suchen ein Unternehmen?



[zur Suche](#)

7181
Verkaufsangebote

Sie suchen einen Nachfolger/
eine Nachfolgerin?



[zur Suche](#)

2867
Kaufgesuche

Sie suchen einen Regionalpartner
für die Vermittlung?



[zur Suche](#)

827
Regionalpartner

IHR INSERAT



Exposé-Manager

Registrieren Sie sich jetzt und erstellen Sie kostenlos als Privatperson/Makler ein Verkaufsangebot oder ein Kaufgesuch.

[» jetzt registrieren](#)

Häufig gestellte Fragen

Schnelle und gezielte Beantwortung der wichtigsten Fragen.

[» FAQs](#)

FÖRDERUNG



Bund, Länder und EU bieten eine Vielzahl von Förderangeboten für Gründer/-innen und bestehende Unternehmen.

[» zum Thema Förderung](#)

Interne Links

- [» Über die Börse](#)
- [» Die AGB \(pdf, 22 KB\)](#)

PLANUNGSHILFEN



Checklisten, Übersichten und Online-Tools helfen Ihnen bei der Vorbereitung einer Übernahme und der Unternehmensführung.

[» zu den Planungshilfen](#)

Neue Verkaufsangebote

- [» LED Leuchten und Leuchtmittel Manufaktur - made in germany](#)
- [» Parfümerie zu verkaufen](#)

VIDEO-TIPP

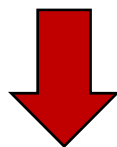


BMW.tv: Unternehmerinnen und Unternehmer berichten von Ihren Erfahrungen mit Unternehmensnachfolge.

[» zum Video Unternehmensnachfolge](#)

Neue Kaufgesuche

- [» Dipl.-Ökonom mit Führungs- und Finanzierungserfahrung, Mitte 40](#)
- [» Elektronik Ingenieur sucht innovatives Unternehmen](#)



Ich suche einen Nachfolger / eine Nachfolgerin: 2867 Kaufgesuche

Volltextsuche

Suchbegriffe oder Chiffre-Nummer

3000 Inserate

Suche nach Branche

Sektor: |
 Rubrik: |
 Branche:

Suche nach Standort

Bundesland: |
 Region: |
 Kreis/Stadt:

PLZ: |
 oder |
 Umkreis: bis 100km

179 Treffer anzeigen

Suche detaillieren ▾

MERKLISTE (0) [maximieren](#) ▾

VORSCHAU [minimieren](#) ▴

- 24.10.2012
 Weiterbildungsanbieter, Kongressveranstalter, Fachverlag, Personalentwicklung ..
[» zur Detailansicht](#)
- 24.10.2012
 Ambulanter Pflegedienst zur Übernahme in gute Hände gesucht
[» zur Detailansicht](#)
- 23.10.2012
 Suche gesundes Unternehmen aus Generationenwechsel
[» zur Detailansicht](#)



Sie suchen ein Unternehmen: 7181 Verkaufsangebote

Volltextsuche

Suchbegriffe oder Chiffre-Nummer

7000 Inserate

Suche nach Branche

Sektor: Dienstleistungen
 Rubrik: Alle Rubriken
 Branche: Alle Branchen

Suche nach Standort

Bundesland: Brandenburg
 Region: Brandenburg
 Kreis/Stadt: Barnim

PLZ: oder
 Umkreis: 15 km bis 100km

8 Treffer anzeigen

Suche detaillieren

MERKLISTE (0) maximieren


VORSCHAU minimieren

- 07.09.2012
Restaurant & Pension
Brandenburg, Brandenburg
» zur Detailansicht
- 14.08.2012
Hotel
Brandenburg, Brandenburg
» zur Detailansicht
- 29.07.2012
Nachfolgelösung für Kurierdienst
Brandenburg, Brandenburg
» zur Detailansicht



Unternehmensnachfolge

Was leistet die IHK

KfW Beraterbörse 

Sie sind hier: → Beratersuche →

- Startseite
- Beratersuche**
- Berater bewerten
- Statistik
- Datenschutz
- Kontakt
- Beraterzugang

Beratersuche

In unserer Datenbank befinden sich 11955 Berater. Um die geeigneten zu finden, können Sie hier suchen nach

Beratungsschwerpunkten
 Beratungsprodukten
 Beraternamen

Die mit * gekennzeichneten Eingabefelder sind Pflichtfelder
 ** Mindestens eine der Kriterien muss angegeben werden.

SUCHE NACH BERATUNGSSCHWERPUNKTEN

Unternehmensphase*:

Suche nach Beratern im Umkreis von Ihrer PLZ (5-stellig)*: Entfernung bis:

Branche**: genauer

Beratungsthema**: genauer

FREITEXTRECHERCHE NACH BRANCHEN UND BERATUNGSTHEMEN

Branche: Beratungsthema:

- **Kfw-Beraterbörse**
- **Selektion nach Unternehmensphase, Region, Branche möglich**
- **Information zu Beratern, unverbindliche Kontaktaufnahme**



Unternehmensnachfolge



Mittelstandspolitik, Existenzgründungen, Dienstleistungen

Unternehmensnachfolge

Die optimale Planung

www.bmwi.de

Die Lebenszeit eines erfolgreichen Unternehmens ist praktisch unbegrenzt.

Die Unternehmensübergabe jeweils eine Phase, die keine Kleinigkeit darstellt.



IHK Ostbrandenburg

Gründungsberatung:

Lotsendienst

b-p-w.de

gruendungswerkstatt-berlin-brandenburg.de

Ihr Start
zum eigenen Unternehmen.
Was Sie schon immer für Ihre
Unternehmensgründung wissen wollten!

BPW
Businessplan-Wettbewerb
Berlin-Brandenburg

Geschäftsziele
Standort
Organisation
Marketing
Unternehmer
Finanzierung
Chancen & Risiken
Zielgruppe
Markt & Wettbewerb
Rechtsform

Businessplan

www.gruendungswerkstatt-berlin-brandenburg.de

Invest Berlin

Organisatoren: IBB, ILR und UVB. Schirmherrschaft: Forschung des Landes Berlin und Der Minister für Wirtschaft, Landes Brandenburg, Träger des BPW sind die Berliner und...



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

Annett Schubert

Referentin Starthilfe und Unternehmensförderung

Telefon: 0335 5621-1415

schubert@ihk-ostbrandenburg.de